

Centrafarm Etten-Leur ligt weer op koers



Beschrijving: Hans Stols, de oud-directeur en nieuwe eigenaar van Centrafarm in Etten-Leur: 'Ik ben geen redder. Ik hou gewoon van uitdagingen'

ETTEN-LEUR – Begin 2010 leek het doek gevallen voor Centrafarm, het bedrijf in Etten-Leur waar jaarlijks een miljard pillen gedraaid en verpakt worden. Maar door tussenkomst van oud-directeur Hans Stols is het voortbestaan van Centrafarm en zijn 150 medewerkers gered. *"Eén ding. Zet me alsjeblieft niet neer als de redder van Centrafarm. Ik ben niet zo van de heldenverering."*

Hans Stols (50) lacht. De Etten-Leurenaar, grote gestalte, vlotte prater, is terug op het oude nest. Terug bij 'zijn' Centrafarm, het bedrijf waar geneesmiddelen gemaakt en verhandeld worden en dat onder diens leiding in de jaren negentig een indrukwekkende groeispurt maakte op de Nederlandse farmaceutische markt. Door toedoen van Stols werd Centrafarm van een kleine groothandel in medicijnen een speler van formaat op de markt. Het succes bleef niet onopgemerkt. De Duitse multinational Stada Arzneimittel lijfde Centrafarm in en Stols werd naar het hoofdkantoor in Frankfurt gehaald, waar hij het tot vice-president 'operations' en later lid van de Raad van Bestuur schopte.

Maar na zeventien jaar strandde in 2006 het huwelijk tussen Stols en Stada. 'In goed overleg', zo heette het destijds, besloten beide partijen uit elkaar te gaan. Hij kan er na al die jaren wel om lachen. "Mijn probleem is dat ik te direct en te eerlijk ben. Het gevolg daarvan is dat bij een verschil van inzicht de gemoederen al gauw verhit raken. Ik heb toen de eer maar aan mijzelf gehouden en ontslag genomen." Laconiek: "Tja, zo gaan die dingen."

Het ontslag pakte onverwacht goed uit voor Stols. Hij besloot zijn opgebouwde optiepakket van Stada te verkopen, wat hem in één klap financieel onafhankelijk maakte. Een beter moment om te cashen, had hij niet kunnen kiezen, want kort daarop begon de crisis en kelderden de beurzen dramatisch. "Je begrijpt dat ik de Raad van Commissarissen achteraf heel dankbaar ben. Hans-im-

Glück noemden ze me in Duitsland altijd al, een zondagskind. Dat bleek toen ook weer."

In plaats van te gaan rentenieren, besloot Stols zijn geluk op andere manieren te gaan beproeven. Hij werd onder andere Europees agent voor een aantal farmaceutische bedrijven uit India die hier hun medicijnen op de markt wilden brengen. Opnieuw met veel succes. Het boek Stada en Centrafarm leek voor de Etten- Leurenaar voorgoed dicht.

Totdat begin 2010 duidelijk werd dat de Duitse eigenaar van Centrafarm de fabriek in Etten- Leur wilde gaan sluiten. Door de komst van nieuwe producenten op de geneesmiddelenmarkt was er wereldwijd sprake van overcapaciteit. Centrafarm, dat in opdracht van Stada medicijnen produceerde, was voor de Duitsers niet langer nodig.

Toen Stols dat hoorde, besloot hij in Frankfurt met de Raad van Bestuur van Stada te gaan praten. *"Centrafarm dicht? Dat kon er bij mij niet in. Per slot van rekening had ik de fabriek in Etten-Leur zelf mee opgebouwd. En ik geloof nog steeds dat het bedrijf veel potentie heeft. Afijn, in dat gesprek heb ik me laten ontvallen desnoods zelf het bedrijf te willen overnemen. Tot mijn stomme verbazing gingen ze daar serieus op in."*

Kort daarop was de deal rond en per 1 augustus heet de nieuwe eigenaar van Centrafarm Hans Stols. Over de voorwaarden waarop de overname tot stand is gekomen, wil hij niet veel kwijt. Op één ding na: Stols wist bij de overname te bedingen dat Stada niet langer het alleenrecht krijgt om bij Centrafarm medicijnen te laten produceren en verpakken. Het bedrijf mag ook op zoek gaan naar andere opdrachtgevers.

Dat laatste kan met de Indische zakencontacten die Stols na zijn ontslag bij Stada aanboorde, weleens voordelig uitpakken voor Centrafarm. *"Ik kan me best voorstellen dat een aantal van die bedrijven, die medicijnen voor de Europese markt maken, die misschien ook wel in Europa willen produceren of opslaan. Nou dat kan, bij Centrafarm."*

Het bedrijf, dat nog maar een paar maanden geleden met sluiting werd bedreigd, lijkt weer springlevend. Dankzij een zondagskind dat terug is op het oude nest. Weer die lach. *"Nog een keer, ik ben geen redder. Ik hou gewoon van uitdagingen."*

Centrafarm

- Centrafarm, groothandel en fabrikant van geneesmiddelen, werd in 1957 opgericht.
- In de beginjaren importeerde het Etten-Leurse bedrijf vooral geneesmiddelen uit het buitenland om ze hier te verhandelen. Door de jaren heen is Centrafarm ook zelf geneesmiddelen gaan produceren - zo'n miljard per jaar - en verkopen aan apothekers.
- In 1991 kwam het bedrijf in handen van Stada Arzneimittel AG, een beursgenoteerde multinational met vestigingen in Europa en Azië.
- Na veel succesvolle jaren deden de Duitsers de fabriek afgelopen voorjaar van de hand. De nieuwe eigenaar heet Hans Stols, de oud-directeur van de farmaceut.
- De verkoopafdeling van Centrafarm, waar 60 mensen werken, blijft in handen van Stada.